



## VILNIAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Rinktinės g. 50, LT-09318 Vilnius, tel.: (8 5) 275 0987, 275 1990, 275 1961,  
el. p. [vrsta@vrsta.lt](mailto:vrsta@vrsta.lt), interneto svetainė [www.vrsa.lt](http://www.vrsa.lt)

SĮ Vilniaus rajono autobusų parkui

2023-07-25 Nr. A33(1)-7784

I

Nr.

### DĖL VILNIAUS RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ SAVIVALDYBĖS ĮMONEI VILNIAUS RAJONO AUTOBUSŲ PARKUI

Šiuo raštu „Dėl Vilniaus rajono savivaldybės lūkesčių savivaldybės įmonei Vilniaus rajono autobusų parkui“ (toliau – Raštas) pateikiami Vilniaus rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) lūkesčiai savivaldybės įmonei Vilniaus rajono autobusų parkui (toliau – Įmonė) dėl veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau Raštas pagal poreikį gali būti atnaujinamas.

Rašto pagrindu gali būti rengiamas ir (ar) persvarstomas Įmonės strateginis veiklos planas, nustatomi finansiniai ir nefinansiniai ilgalaikiai bei trumpalaikiai tikslai. Raštas nėra teisinis įpareigojimas, nesiekama apriboti ar išplėsti Įmonės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Įmonė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įmonės įstatais ir kitais Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendindami Rašte išsakytus lūkesčius, Įmonės valdymo organai privalo vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais protingumo, skaidrumo, visuomenės naudos, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

**Įmonės pagrindinė veikla** – keleivių vežimas autobusais, turistinių autobusų nuoma.

**Įmonės veiklos prioritetai** – patikimai teikti keleivių vežimo reguliaraus susisiekimo maršrutais viešąsias paslaugas, racionaliai naudoti įmonės turtą bei kitus išteklius ir produktyviai vystyti veiklą. Įmonė vykdo keleivių vežimus vietiniais (priemiestiniais) maršrutais ir teikia kitas su keleivių vežimu susijusias paslaugas.

**Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas.** Įmonės veikla būtina Savivaldybei įgyvendinant savarankiškąją funkciją – keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimą. Įmonė yra savivaldybės teritorijoje veikiantis keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais viešųjų paslaugų teikėjas. Įmonė turėtų užtikrinti nepertraukiamą, kokybišką maršrutų kryptių aptarnavimą pagal pasirašytas su Savivaldybe sutartis, teisingą ir sutartyse numatytų ataskaitų pateikimą laiku. Savivaldybė tikisi, kad Įmonė užtikrins maršrutų aptarnavimą sąlygomis, kuriomis neapsiimtų tuos maršrutus aptarnauti tokiu mastu ar tokiomis pačiomis sąlygomis, atsižvelgdamos į savo komercinius interesus, kitos rinkoje esančios keleivių vežimo paslaugas teikiančios įmonės. Taip pat Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija tikisi iš Įmonės gauti pasiūlymų dėl vietinių maršrutų tinklo formavimo.

**Finansiniai lūkesčiai.** Įmonė turi siekti užtikrinti nenuostolingą veiklą. Tikimasi, kad Įmonė nuosekliai plės Įmonės teikiamų paslaugų kompleksą, lanksčiai ir greitai reaguos į rinkos reikalavimus bei pokyčius, nuolat ieškos inovatyvių sprendimų plėtojant įmonės veiklą, optimizuos patiriamas sąnaudas ir išlaidas, gerins pajamų surinkimą, kad nepatirtų nuostolių.

**Nefinansiniai lūkesčiai.** Įmonė yra Savivaldybės valdoma Įmonė, todėl privalo ne tik siekti Įmonės verslo vertės augimo, bet ir siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiai vertybėmis savo veiklą grindžiančia, geru įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia įmone.

**Plėtros lūkestis** siejamas su Įmonės ūkine komercine veikla bei optimalių viešojo transporto paslaugų užtikrinimu. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Įmonės vertei didinti – Įmonė turėtų tapti pažangia, veikti pagal rinkos poreikius, teikti aukštos kokybės paslaugas, efektyviai panaudoti turimus išteklius, praplėsti teikiamų paslaugų sąrašą. Turėtų sudaryti kuo geresnes ir palankesnes sąlygas teikti keleivių vežimo paslaugas, autobusų nuomos paslaugas komfortabiliais autobusais įvairioms kelionėms ir išvykoms.

Savivaldybė tikisi, kad Įmonė modernizuos keleivinio transporto ūkį, atnaujins transporto priemonių parką naujesniais ir ekonomiškais autobusais bei palaikys techniškai tvarkingas transporto priemones. Prioritetinis dėmesys turėtų būti skiriamas perėjimui prie alternatyvių kuro rūšių, kurios sudarytų sąlygas kuro sąnaudų bei administravimo išlaidoms sumažinti.

**Skaidrumo lūkestis** siejamas su Įmonės veiklos skaidrumo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų įgyvendinimu. Įmonė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika bet vykdyti veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos kriterijus.

**Socialinės atsakomybės lūkestis.** Įmonė turėtų didinti socialinę atsakomybę, integruojant ją į valdymo ir veiklos strategiją, lygiagrečiai užtikrindama naudą finansinėje, socialinėje ir aplinkos apsaugos srityje bei didindama Įmonės konkurencingumą. Įmonė turi siekti dalyvauti bendruomeninėje veikloje, skatinti bendradarbiavimą su nevyriausybinėmis organizacijomis, sprendžiant socialiai atsakingus viešojo transporto paklausos didinimo, patrauklumo, prieinamumo bei saugumo klausimus.

**Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis** siejamas su Įmonės teikiamų paslaugų atitiktimi bendriems Įmonės standartams, dėmesiu ir pagarba klientams. Ypatingas Įmonės dėmesys turi būti skiriamas aukštai keleivių ir klientų aptarnavimo kokybei ir aptarnavimo patikimumui. Įmonė turi užtikrinti pakankamą keleivių aptarnavimo lygį (kultūrą, saugumą, patikimumą, prieinamumą) pasitelkdama šiuolaikines technologijas ir metodus.

Įmonė, atsižvelgdama į Vilniaus rajono gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir lūkesčius, besikeičiančią ekonominę, socialinę aplinką, turi teikti profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas, nuolat investuoti į paslaugų plėtros galimybes. Įmonė turėtų siekti suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą vadovų ir specialistų komandą, todėl tikimasi, kad bus sudarytos sąlygos darbuotojams pritraukti, darbuotojams nuolat tobulėti ir kvalifikacijai kelti. Įmonė turėtų užtikrinti visiems darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas kelti kvalifikaciją, mokytis ir tobulinti gebėjimus.

**Atsakomybė.** Įmonės valdymo organai tiesiogiai atsako už Įmonei keliamų lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą. Savivaldybė tikisi, kad vadovaudamasi protingumo principu ir gerosios valdysenos praktika, Įmonė ir valdyba pagal kompetenciją iš anksto informuos Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančią instituciją apie Įmonės sprendimus, reikšmingas rizikas ir (ar) neatitiktis, susijusias su savivaldybės lūkesčiais: galimus valdybos narių interesų konfliktus, gresiančius teisinius ginčus, galimą įmonės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimą, galimą žalos riziką visuomenės interesams, gamtai, ekonomikai ar saugumui, bet kokio masto korupciją ar politinę intervenciją, kitas rizikas, galinčias kelti grėsmę įmonės veiklos tęstinumui. Įmonė, rengdama atitinkamų metų veiklos strategijos projektą, turi įvertinti praėjusių atitinkamų metų veiklos strategijoje numatytų tikslų, uždavinių ir vertinimo kriterijų pasiekimą ir pateikti Vilniaus rajono savivaldybės administracijai informaciją apie veiklos strategijos nepasiektų rodiklių priežastis ir rizikų vertinimą.

Savivaldybės meras

Robert Duchnevič